

## Klosterholm – Nyhedsbrev september 2014



### **”Menneske først – og leder så.....”**

Når jeg underviser på Det personlige lederskab – og i det hele taget på lederuddannelserne – er det slående, hvor stor en rolle personligheden spiller i ledelse anno 2014. I takt med autoriteternes gradvise (for)fald er vi i stigende grad henvist til at lede med og som os selv – vi får ikke meget foræret i kraft af titlen eller lederkasketten.



Mit indtryk er egentlig, at langt de fleste ledere har det fint med det. De fleste af os er vokset op i den tid, hvor normerne er blevet – eller hele tiden har været – sådan. Og når det lykkes allerbedst for os at være ledere, er det jo dejligt at blive anerkendt ikke blot som titlen men også som mennesket. Det stiller imidlertid også store krav til os, at vi ikke blot skal leve op til formelle og præstationsmæssige krav i lederrollen men også har behov for at blive anset som et ordentligt menneske, det er værd at blive ledet af. Desværre ser vi også mange eksempler på ledere, der – somme tider i helt ubegribelig grad – har glemt, overset eller bare valgt at ignorere gængse normer om etik og moral. Uden i øvrigt at forholde mig til sagernes substans tænker jeg aktuelt fx på de overlæger, der har anvendt forskningsmidler til formål, der kun med anvendelse af den meget brede pensel (eller skalpel.....) kan ligne forskning.

For nogle år siden formulerede Kristian Jensen et par gode tommelfingerregler, der meget apropos kom frem igen i forbindelse med Lars Løkke Rasmussens bilagssager:

- 1. Ville du også have brugt dine egne penge på det?**
- 2. Kan det tåle forsiden af Ekstra-Bladet**

Og i forhold til de sociale medier kan jeg for egen regning tilføje:

- 3. Ville du også sige det, du skriver, hvis du sad ansigt til ansigt med vedkommende?**

Så let (eller så svært?) kan det måske siges – så hvorfor ikke bare leve efter det?

### **Fire seminarer med ny inspiration til din ledelse**

Jeg har i løbet af den seneste tid udviklet fire splinternye seminarer med afsæt i de temaer, der lige nu fylder allermest, når jeg fx underviser på diplomuddannelserne i ledelse. På de fire dage er det tanken, at jeg vil benytte mig af de friere rammer til at præsentere konkrete ideer og arbejdsmetoder for jer. I får også lejlighed til selv at prøve lidt kræfter med dem, før I evt. tager dem med hjem i jeres egen organisation og for alvor sætter dem i spil:

- ♥ **Fokus på kerneopgaven** (onsdag den 29/10)
- ♥ **Fra kontrol til tillid – hvad kan vi selv gøre?** (onsdag den 12/11)
- ♥ **Innovation – fra modeord til ny praksis?** (onsdag den 26/11)
- ♥ **Samspil med de frivillige – når 2 og 2 bliver til mindst 5** (onsdag den 10/12)

Prisen for alle fire seminarer er kun 4.800 kr. + moms, men du kan også vælge at deltage i enkelte seminarer. Se nærmere i produktarket, der udsendes sammen med dette nyhedsbrev, eller på [www.facebook.com/klosterholm](http://www.facebook.com/klosterholm).

### **Har du nogen at snakke fortroligt med, kære leder?**

De fleste ledere har stort udbytte af et godt netværk i egen organisation, men der er alligevel grænser for, hvad vi kan dele med de mennesker, vi også har andre daglige og ledelsesmæssige relationer til.

Derfor efterlyser flere af mine studerende nogle ledernetværk, der rækker ud over egen organisation og måske også fagområde. Dels for at få et frirum til at tale med andre i, dels for at få helt nye ideer. For at imødekomme dette behov tilbyder jeg nu at starte uafhængige, tværgående netværk med 6-8 ledere i hvert. Min bistand kan fx bestå i at tilrettelægge og lede en startdag for et nyt netværk – og/eller at deltage ad hoc senere.

Send en mail til [jesper@klosterholm.dk](mailto:jesper@klosterholm.dk) og fortæl lidt om dig selv og dine behov, hvis dette lyder som noget for dig – så vil jeg forsøge at matche dig med andre relevante ledere.

### **Dejligt efterår til jer!**

Jeg ønsker jer alle et rigtig dejligt efterår – og modtager meget gerne jeres kommentarer til nyhedsbrevet. Hvis du ikke ønsker at modtage nyhedsbrevet, sender du mig blot en mail, så jeg kan slette dig på maillisten.

*Vejle, den 17. september 2014 – Jesper Holm*

